

## FAB'LIM

### Mutualisation de la logistique de l'approvisionnement alimentaire de la ville de Marseille

**Sur Marseille, plusieurs structures ont amorcé une réflexion en 2019 sur les mutualisations logistiques possibles pour faciliter leurs approvisionnements et distributions de produits alimentaires. La multiplication des tournées de livraison en zone urbaine suscite en effet des préoccupations fortes : impact environnemental, temps passé en ramasse ou en livraison qui pourrait être réinvesti dans d'autres activités. Ces réflexions ont amené à la modélisation d'un scénario de hub logistique en périphérie de ville combiné à un réseau de points relais avec deux populations cibles : i) restaurants, boutiques, groupements d'achats, et ii) familles en situation de précarité.**

*Organisation : FAB'LIM, Le Labo des Territoires Alimentaires Méditerranéens*

#### ENJEUX ET OBJECTIFS

Favoriser le développement des circuits alimentaires courts et de proximité sur Marseille, renforcer l'accès à une alimentation de qualité pour tous, défendre un modèle d'insertion local à taille humaine sur des métiers en tension, réduire l'impact environnemental de la logistique urbaine, appuyer les acteurs économiques locaux dans leur développement en encourageant les coopérations.

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES

En termes d'accompagnement :

- ▶ Conception et organisation des étapes de test et de montée en puissance du modèle, chiffrage des investissements et élaboration d'un plan financier prévisionnel
- ▶ Structuration d'une association de préfiguration pour lancer la phase de tests, réalisation et évaluation des tests s'appuyant sur les compétences et ressources existantes au sein du collectif
- ▶ Echanges réguliers avec les autres acteurs du territoire (Métropole, ville, Université d'Aix-Marseille, associations, entreprises logistiques, autres institutions locales et régionales)
- ▶ Poursuite en fil rouge des travaux de benchmark et lien régulier avec d'autres initiatives émergentes en France

En termes de déploiement futur :

- ▶ Hub central : réception des marchandises, stockage, préparation des commandes, puis acheminement vers :
- ▶ Des points relais pour une préparation plus fine des commandes et un passage de relai sur les derniers kilomètres à des transporteurs en mobilité douce (bénéficiaires : restaurants, boutiques, groupements d'achats...)
- ▶ Des points relais associatifs dans les quartiers prioritaires à destination des familles en situation de précarité

## GRANDES ÉTAPES

Septembre  
2020

### ► étude de faisabilité

Avril  
2021

► **conception et organisation des étapes de test** et de montée en puissance du modèle, chiffrage des investissements et élaboration d'un plan financier prévisionnel

Avril  
2021

► **Structuration d'une association de préfiguration pour lancer la phase de tests**

Septembre  
2021

► **Réalisation et évaluation des tests** s'appuyant sur les compétences et ressources existantes au sein du collectif

2022...

► **Structuration d'une SCIC et montée en puissance du modèle :** consolidation de l'offre et élargissement du cercle des bénéficiaires/usagers et des collaborations logistiques dans les quartiers, acquisition de nouveaux outils/infrastructures, augmentation de la capacité à répondre aux besoins, développement des postes en insertion et du maillage de points relais (2022 et années suivantes)

## UNE RÉUSSITE MARQUANTE

- Être passé d'un projet porté par un cercle restreint de structures à un projet de territoire croisant différents enjeux et acteurs.

## UNE DIFFICULTÉ MAJEURE

- Dépasser les possibles concurrences pour tendre vers un projet de territoire fédérateur, en travaillant au maximum sur les complémentarités de compétences, d'infrastructures, de réseaux, etc.

## CHIFFRES CLÉS

8

structures de l'alimentation ou de l'économie circulaire aujourd'hui constituant un comité protecteur du projet

30

structures présentes lors de la réunion de restitution de l'étude de faisabilité en septembre 2020

2/3

quartiers pilotes concernés par les prochaines phases de test ciblant deux populations différentes (locavores en groupements d'achats et familles des quartiers prioritaires)

## DIFFUSION

- ▶ La démarche n'est pas encore finalisée, nous sommes encore dans l'expérimentation, mais nous pouvons amener un retour d'expérience sur comment l'on passe d'un projet porté par un cercle restreint de structures à un projet de territoire croisant différents enjeux et acteurs.

## QUESTION AUX PARTICIPANTS DES RENCONTRES

*Qu'est ce que les autres participants pourraient vous apporter aujourd'hui?*

- ▶ Autres retours d'expériences, notamment échanges sur les outils technologiques pour la traçabilité et la gestion des flux d'information, échanges sur les modèles économiques et de facturation.

## COLLABORATIONS

- ▶ Acteurs de l'insertion par l'activité économique, de la justice alimentaire et des circuits courts
- ▶ Acteurs de l'économie circulaire (cartons, matières organiques...)
- ▶ Acteurs de la logistique urbaine carbonée et décarbonée
- ▶ Acteurs du territoire (Métropole, Ville, associations, entreprises logistiques, autres institutions)
- ▶ Chercheurs (Université d'Aix-Marseille, RMT Alimentation Locale...)
- ▶ Porteurs de projets de mutualisation logistique dans d'autres territoires (Nantes, Lyon, Madrid...)

## CONTACT

[juliette@fablim.org](mailto:juliette@fablim.org)

## POUR PLUS D'INFOS

[www.fablim.org](http://www.fablim.org)

**3<sup>e</sup>**  
**Rencontres  
de l'alimentation  
durable** *Partager les expériences,  
accélérer les transitions*

21 janvier → 11 mars 2021 | 100% digital